БИЗНЕС - ПРОГРАМА
за развитието и дейността на „Диагностично-консултативен център 1 - Силистра“ ЕООД
ЗА ПЕРИОДА 10.07.2023 - 10.07.2026 г.

Изготвил: д-р Тихомир Иванов

Силистра, 2023 г.

Организация и управление на „Диагностично-консултативен център 1 – Силистра“ ЕООД

1.1. Правен статут, предмет на дейност и управленска структура:

Дружеството е учредено съгласно Съдебно решение № 371/03.04.2000 г. с регистриран капитал 434 180 лв., 100 % Общинско участие. Съгласно Решение на Общински съвет № 821 по протокол № 36 от 30.06.2022 год. капиталът на дружеството е с номинална стойност 568640 лв.,разпределен в 56864 дяла, всеки с номинална стойност 10,00 лв.,и представлява непарична вноска от правото на собственост и ограничени вещни права върху недвижими имоти и движими вещи и парична вноска. То е лечебно заведение за специализирана извънболнична медицинска помощ по Закона за лечебните заведения и Търговския закон. Центърът предлага качествена и достъпна специализирана извънболнична помощ, насочена към диагностика, възстановяване и укрепване на здравето на населението и снижаване на заболеваемостта.

Дейността на „Диагностично-консултативен център 1 – Силистра“ се осъществява според медицинските стандарти, правилата за добра медицинска практика и спазване на професионалната тайна и правата на пациента.

Целите на дружеството са насочени към запазване на качеството на достъпно, своевременно и комплексно медицинско обслужване.

1.2. Обща информация за предприятието:

Вид персонал	до 31.12.2022 г.	До30.06.2023 г.
управител	1	1
Висш медицински	15	15
Висш немедицински	2	2

Специалисти	6	9
Друг	7	7
Общо:	31	34

Табл. 1: прогнозна Структура на персонала на „ДКЦ 1- Силистра“ за периода на 2021 г. и 2022 г.:

Вид персонал	до 31.12.2023 г.	към 31.12.2024	към 31.12.2025	до 30.06.2026
управител	1	1	1	1
Висш медицински	15	15	14	13
Висш немедицински	2	2	2	2
Специалисти	9	9	9	9
Друг	7	7	7	7
Общо:	34	34	33	32

Персонала работещ в ДКЦ е общо 34 човека, от тях в дейността по оказване на медицински услуги са ангажирани 15 лекари и 9 специалисти мед.сестри,рент.лаборант,кинезитерапевт ,рехабилитатор, като по основен трудов договор са назначени 10 броя от лекарите, по договор за външно съвместителство 5 лекари. В административното обслужване, регистратура и хигиенизиране са ангажирани 7 служители. Всички лекари са с призната клинична специалност.

Табл. 2: **Прогнозен персонал към 31.12.2023 г.:**

Длъжности	Вид договор	БРОЙ
Управител		**1**
Лекари	**Основен тд**	**10**
Лекари	**Втори трудов договор**	**5**
Главна сестра	**Основен тд**	**1**
Гл.счетоводител	**Основен тд**	**1**
Зав.АСД	**Основен тд**	**1**

Мед.сестра	Основен тд	6
Санитари	Основен тд	4
Поддръжка	Основен тд	1
Счет.касиер	Основен тд	1
рехабилитатор	Основен тд	1
кинезитерапевт		1
Рентгенов лаборант		1
Общо		34

2. Финансово-икономическо състояние

ОТЧЕТ ЗА ПРИХОДИТЕ И РАЗХОДИТЕ

на	ДКЦ 1 СИЛИСТРА ЕООД	ЕИК по Булстат
за периода	01.01.2022-31.12.2022	118045064

НАИМЕНОВАНИЕ НА РАЗХОДИТЕ	Сума (хил.лв.)		НАИМЕНОВАНИЕ НА ПРИХОДИТЕ	Сума (хил.лв.)	
	Текуща година	Предходна година		Текуща година	Предходна година
а	1	2	а	1	2
А. Разходи			**Б. Приходи**		
1. Разходи за суровини, материали и външни услуги	141	103	1. Нетни приходи от продажби	672	577
2. Разходи за персонала	484	428	2. Други приходи		
3. Разходи за амортизация и обезценка	26	26			
4. Други разходи	11	7			
5.Финансови разходи			3.Финансови приходи	28	14
Общо разходи (1+2+3+4+5)	**662**	**565**	**Общо приходи (1 + 2+3)**	**700**	**591**
6. Печалба от обичайна дейност (общо приходи-общо разходи)			4. Загуба от обичайна дейност (общо разходи-общо приходи)	**0**	
7. Разходи за данъци					
8.Финансов резултат (Печалба) (6 -7)	**38**	**26**	5.Финансов резултат (Загуба) (4 + С19)		
Всичко (Общо разходи+7+8)	**700**	**591**	**Всичко** (Общо приходи+4)	**700**	**591**

СЧЕТОВОДЕН БАЛАНС

НА ДКЦ 1 СИЛИСТРА ЕООД ЗА 2022 ГОД.

АКТИВ			ПАСИВ		
РАЗДЕЛИ, ГРУПИ, СТАТИИ	СУМА				СУМА
	Текуща година	Предходна година		Текуща година	Предходна година
а	1		а		1
А. Записан, но невнесен капитал			**А. Собствен капитал**	434	434
Б. Нетекущи (дълготрайни) активи			I. Записан капитал		
I. Нематериални активи			II. Премии от емисии		
II. Дълготрайни материални активи	484	357	III. Резерв от последващи оценки		
III. Дългосрочни финансови активи			IV. Резерви	242	242
IV. Отсрочени данъци			V. Натрупана печалба (загуба) от минали години	-221	-247
Общо за раздел Б:	**484**	357	VI. Текуща печалба (загуба)	38	26
В. Текущи (краткотрайни) активи			**Общо за раздел А:**	**516**	**478**
I. Материални запаси	7	**8**	**Б. Провизии и сходни задължения**		
II. Вземания, в т.ч.:	27	**27**	**В. Задължения, в т.ч.:**	**85**	**74**
над 1 година			до 1 година	85	74
III. Инвестиции			над 1 година		
IV. Парични средства	193	160			
Общо за раздел В:	**227**	195			
Г. Разходи за бъдещи периоди			**Г. Финансирания и приходи за бъдещи периоди**	110	
СУМА НА АКТИВА (А+Б+В+Г)	**711**	**552**	**СУМА НА ПАСИВА (А+Б+В+Г)**	**711**	**552**

Приходите в ДКЦ-то се формират от заработка към Регионална здравноосигурителна каса, платени медицински услуги, потребителска такса, договори с доброволни осигурителни фондове и компании, наеми.

2.1. Прогнозни финансови отчети за периода на целия срок на действие на договора за възлагане на управление и контрол

ПРОГНОЗЕН ОТЧЕТ ЗА ПРИХОДИТЕ И РАЗХОДИТЕ

на	ДКЦ 1 СИЛИСТРА ЕООД	ЕИК по Булстат
за периода	КЪМ 31.12.2023	118045064

НАИМЕНОВАНИЕ НА РАЗХОДИТЕ	Сума (хил.лв.)	НАИМЕНОВАНИЕ НА ПРИХОДИТЕ	Сума (хил.лв.)
	Текуща година		Текуща година
а	1	а	1
А. Разходи	660	**Б. Приходи**	675
1. Разходи за суровини, материали и външни услуги	120	1. Нетни приходи от продажби	615
2. Разходи за персонала	485	2. Други приходи	60
3. Разходи за амортизация и обезценка	40		
4. Други разходи	15		
5.Финансови разходи		3.Финансови приходи	
Общо разходи (1+2+3+4+5)		**Общо приходи (1 + 2+3)**	
6. Печалба от обичайна дейност (общо приходи-общо разходи)		4. Загуба от обичайна дейност (общо разходи-общо приходи)	
7. Разходи за данъци			
8.Финансов резултат (Печалба) (6 -7)	**15**	5.Финансов резултат (Загуба) (4 + С19)	
Всичко (Общо разходи+7+8)	**675**	**Всичко** (Общо приходи+4)	**675**

ПРОГНОЗЕН СЧЕТОВОДЕН БАЛАНС

НА ДКЦ 1 СИЛИСТРА ЕООД ЗА 2023 ГОД.

АКТИВ		ПАСИВ	
РАЗДЕЛИ, ГРУПИ, СТАТИИ	**Текуща година**		**Текуща година**
а	1	а	1
А. Записан, но невнесен капитал		**А. Собствен капитал**	
Б. Нетекущи (дълготрайни) активи		I. Записан капитал	568
I. Нематериални активи		II. Премии от емисии	
II. Дълготрайни материални активи	700	III. Резерв от последващи оценки	242
III. Дългосрочни финансови активи		IV. Резерви	
IV. Отсрочени данъци		V. Натрупана печалба (загуба) от минали години	-160
Общо за раздел Б:	**700**	VI. Текуща печалба (загуба)	15
В. Текущи (краткотрайни) активи		**Общо за раздел А:**	**665**
I. Материални запаси	8	**Б. Провизии и сходни задължения**	
II. Вземания, в т.ч.:	50	**В. Задължения, в т.ч.:**	
над 1 година		до 1 година	50
III. Инвестиции		над 1 година	50
IV. Парични средства	67		
Общо за раздел В:			
Г. Разходи за бъдещи периоди		**Г. Финансирания и приходи за бъдещи периоди**	110
СУМА НА АКТИВА (А+Б+В+Г)	**825**	**СУМА НА ПАСИВА (А+Б+В+Г)**	**825**

ПРОГНОЗЕН ОТЧЕТ ЗА ПРИХОДИТЕ И РАЗХОДИТЕ

	ДКЦ 1 СИЛИСТРА ЕООД	ЕИК по Булстат
за периода	01.01.2024-31.12.2024	118045064

НАИМЕНОВАНИЕ НА РАЗХОДИТЕ	Сума (хил.лв.)	НАИМЕНОВАНИЕ НА ПРИХОДИТЕ	Сума (хил.лв.)
	Текуща година		Текуща година
а	1	а	1
А. Разходи	680	**Б. Приходи**	700
1. Разходи за суровини, материали и външни услуги	125	1. Нетни приходи от продажби	630
2. Разходи за персонала	500	2. Други приходи	70
3. Разходи за амортизация и обезценка	38		
4. Други разходи	17		
5.Финансови разходи		3.Финансови приходи	
Общо разходи (1+2+3+4+5)	**680**	**Общо приходи (1 + 2+3)**	**700**
6. Печалба от обичайна дейност (общо приходи-общо разходи)		4. Загуба от обичайна дейност (общо разходи-общо приходи)	
7. Разходи за данъци			
8.Финансов резултат (Печалба) (6 -7)	**20**	5.Финансов резултат (Загуба) (4 + С19)	
Всичко (Общо разходи+7+8)	**700**	**Всичко** (Общо приходи+4)	**700**

ПРОГНОЗЕН СЧЕТОВОДЕН БАЛАНС

НА ДКЦ 1 СИЛИСТРА ЕООД ЗА 2024 ГОД.

АКТИВ		ПАСИВ		
РАЗДЕЛИ, ГРУПИ, СТАТИИ	**Текуща година**		**Текуща година**	
а	1	а		1
А. Записан, но невнесен капитал		**А. Собствен капитал**		
Б. Нетекущи (дълготрайни) активи		I. Записан капитал	568	
I. Нематериални активи		II. Премии от емисии		
II. Дълготрайни материални активи	700	III. Резерв от последващи оценки		
III. Дългосрочни финансови активи		IV. Резерви	242	
IV. Отсрочени данъци		V. Натрупана печалба (загуба) от минали години	-145	
Общо за раздел Б:	**700**	VI. Текуща печалба (загуба)	20	
В. Текущи (краткотрайни) активи		**Общо за раздел А:**	**685**	
I. Материални запаси	2	**Б. Провизии и сходни задължения**		
II. Вземания, в т.ч.:	50	**В. Задължения, в т.ч.:**	**40**	
над 1 година		до 1 година		
III. Инвестиции		над 1 година		
IV. Парични средства	73			
Общо за раздел В:				
Г. Разходи за бъдещи периоди		**Г. Финансирания и приходи за бъдещи периоди**	100	
СУМА НА АКТИВА (А+Б+В+Г)	**825**	**СУМА НА ПАСИВА (А+Б+В+Г)**	**825**	

ПРОГНОЗЕН ОТЧЕТ ЗА ПРИХОДИТЕ И РАЗХОДИТЕ

на	ДКЦ 1 СИЛИСТРА ЕООД	ЕИК по Булстат
за периода	01.01.2025 ДО 31.12.2025	118045064

НАИМЕНОВАНИЕ НА РАЗХОДИТЕ		НАИМЕНОВАНИЕ НА ПРИХОДИТЕ	Сума (хил.лв.)
	Текуща година		Текуща година
а	1	а	1
А. Разходи	717	**Б. Приходи**	740
1. Разходи за суровини, материали и външни услуги	130	1. Нетни приходи от продажби	660
2. Разходи за персонала	536	2. Други приходи	80
3. Разходи за амортизация и обезценка	36		
4. Други разходи	15		
5.Финансови разходи		3.Финансови приходи	
Общо разходи (1+2+3+4+5)	**717**	**Общо приходи (1 + 2+3)**	**740**
6. Печалба от обичайна дейност (общо приходи-общо разходи)		4. Загуба от обичайна дейност (общо разходи-общо приходи)	
7. Разходи за данъци			
8.Финансов резултат (Печалба) (6 -7)	**23**	5.Финансов резултат (Загуба) (4 + С19)	
Всичко (Общо разходи+7+8)	**740**	**Всичко** (Общо приходи+4)	**740**

ПРОГНОЗЕН СЧЕТОВОДЕН БАЛАНС

НА ДКЦ 1 СИЛИСТРА ЕООД ЗА 2025 ГОД.

АКТИВ		ПАСИВ	
РАЗДЕЛИ, ГРУПИ, СТАТИИ	**Текуща година**		**Текуща година**
а	1	а	
А. Записан, но невнесен капитал		**А. Собствен капитал**	
Б. Нетекущи (дълготрайни) активи		I. Записан капитал	568
I. Нематериални активи		II. Премии от емисии	
II. Дълготрайни материални активи	680	III. Резерв от последващи оценки	
III. Дългосрочни финансови активи		IV. Резерви	242
IV. Отсрочени данъци		V. Натрупана печалба (загуба) от минали години	-125
Общо за раздел Б:	680	VI. Текуща печалба (загуба)	23
В. Текущи (краткотрайни) активи		**Общо за раздел А:**	**708**
I. Материални запаси		**Б. Провизии и сходни задължения**	
II. Вземания, в т.ч.:	50	**В. Задължения, в т.ч.:**	
над 1 година		до 1 година	
III. Инвестиции		над 1 година	
IV. Парични средства	68		———
Общо за раздел В:			
Г. Разходи за бъдещи периоди		**Г. Финансирания и приходи за бъдещи периоди**	90
СУМА НА АКТИВА (А+Б+В+Г)	**798**	**СУМА НА ПАСИВА (А+Б+В+Г)**	**798**

ПРОГНОЗЕН ОТЧЕТ ЗА ПРИХОДИТЕ И РАЗХОДИТЕ

на	ДКЦ 1 СИЛИСТРА ЕООД	ЕИК по Булстат
за периода	01.01.2026-10.07.2026	118045064

НАИМЕНОВАНИЕ НА РАЗХОДИТЕ	Сума (хил.лв.)	НАИМЕНОВАНИЕ НА ПРИХОДИТЕ	Сума (хил.лв.)
	Текуща година		Текуща година
а	1	а	1
А. Разходи	410	**Б. Приходи**	420
1. Разходи за суровини, материали и външни услуги	94	1. Нетни приходи от продажби	380
2. Разходи за персонала	280	2. Други приходи	40
3. Разходи за амортизация и обезценка	28		
4. Други разходи	8		
5.Финансови разходи		3.Финансови приходи	
Общо разходи (1+2+3+4+5)	**410**	**Общо приходи (1 + 2+3)**	**420**
6. Печалба от обичайна дейност (общо приходи-общо разходи)		4. Загуба от обичайна дейност (общо разходи-общо приходи)	
7. Разходи за данъци			
8.Финансов резултат (Печалба) (6 -7)	**10**	5.Финансов резултат (Загуба) (4 + C19)	
Всичко (Общо разходи+7+8)	**420**	**Всичко** (Общо приходи+4)	**420**

ПРОГНОЗЕН СЧЕТОВОДЕН БАЛАНС

НА ДКЦ 1 СИЛИСТРА ЕООД ЗА 2026 ГОД.

АКТИВ		ПАСИВ	
РАЗДЕЛИ, ГРУПИ, СТАТИИ	**Текуща година**		**Текуща година**
а	1	а	
А. Записан, но невнесен капитал		**А. Собствен капитал**	568
Б. Нетекущи (дълготрайни) активи		I. Записан капитал	568
I. Нематериални активи		II. Премии от емисии	
II. Дълготрайни материални активи	700	III. Резерв от последващи оценки	
III. Дългосрочни финансови активи		IV. Резерви	242
IV. Отсрочени данъци		V. Натрупана печалба (загуба) от минали години	-102
Общо за раздел Б:	**700**	VI. Текуща печалба (загуба)	10
В. Текущи (краткотрайни) активи		**Общо за раздел А:**	**718**
I. Материални запаси		**Б. Провизии и сходни задължения**	
II. Вземания, в т.ч.:	60	**В. Задължения, в т.ч.:**	**40**
над 1 година		до 1 година	40
III. Инвестиции		над 1 година	
IV. Парични средства	83		
Общо за раздел В:			
Г. Разходи за бъдещи периоди		**Г. Финансирания и приходи за бъдещи периоди**	85
СУМА НА АКТИВА (А+Б+В+Г)	**843**	**СУМА НА ПАСИВА (А+Б+В+Г)**	**843**

Табл. 3: Прогнозни приходи на ДКЦ 1 Силистра ЕООД в хил. лв.

ПРИХОДИ	Към 31.12.2023 г.	2024 г.	2025 г.	Към 10.07.2026
П/ДИ ОТ МЕД. ДЕЙНОСТИ и наеми	673	700	740	420

Табл. 4: Разходи на ДКЦ в хил. лв.

РАЗХОДИ	2023	2024	2025	2026
ОБЩО РАЗХОДИ ЗА ДЕЙНОСТТА	660	680	717	410
Суровини, материали и външни услуги	120	125	130	94
Възнаграждения и осигуровки	485	500	536	280
Амортизации	40	38	36	28
Други разходи	15	17	15	8

3. Аналитична част

3.1. Анализ на пазара и основните рискове

Лечебното заведение участва на пазара на медицинските услуги с основни медицински и обслужващи дейности в областта на кардиологията, педиатрията, неврологията, хирургията, гастроентерологията, кожни болести, алергология, акушерство и гинекология, офталмология, УНГ и физиотерапия.

„Диагностично-консултативен център 1 – Силистра“ обслужва населението на Област Силистра. Демографското състояние на

обслужвания регион се характеризира с преобладаващо възрастно население и отрицателен прираст за последните години. Очертава се трайна тенденция за увеличаване на възрастното население над 65 год., което предполага и съответстващо нарастване на здравните потребности.

Особена категория потребители се явяват общопрактикуващите лекари в извънболничната медицинска помощ, които изпращат с направление за специалист и хоспитализация пациентите си. Във връзка с това е необходимо да се популяризират разширените функции и възможности на Центъра, както и да се осигури приемственост на информацията и възможност за сътрудничество с общопрактикуващите лекари. Това ще допринесе и за повишаване на качеството на лечебния процес и последващите го грижи за пациента в извънболнични условия. Консултациите с общопрактикуващите лекари, които най-добре познават своите пациенти, могат да се използват като източник на информация при въвеждане на нови услуги или за усъвършенстване на съществуващите. Съществено значение също имат близките, познатите и съседите, особено, когато пациентите са възрастни хора и не са в състояние да вземат самостоятелно решение.

Цялостната дейност на здравното заведение е насочена към стабилизиране на позициите на лечебното заведение в системата за извънболнична помощ в региона. Тази тенденция трябва да се запази с увеличване на лекарите-специалисти и закупуване на необходима апаратура за диагностика и изследване . В тази връзка и с цел по добро медицинско обслужване на населението на града , се закупи рентгенов апарат. Устойчивото развитие на ДКЦ-то е приоритет пред ръководстовто. Изграждането на имидж на специалистите е много добър

ход, с който ще се привлече населението в региона и останалите населени места.

Привличането на общопрактукиващи лекари в свободните кабинети и колаборацията със лекарите специалисти, които работят в ДКЦ-то ще допринесе за значително увелиение на приходите от една страна и с увеличение на перото наеми, а от друга със захранването на специалистите, работещи в ДКЦ-то. Организирането на профилактични медицински прегледи на работниците и служителите е дейност, с която ДКЦ 1 може да увеличи своите приходи. Освен увеличаване на приходите тези профилактични прегледи ще помогнат и за увеличаване пациентопотока и изграждане на имидж на специалистите и лечебното заведение.

Във връзка с нарастването на цените за електроенергия, горива, вода и различни услуги, чиито потребител е ДКЦ е необходимо да се предприемат мерки за намаляване разходите:

- Определяне средния месечен разход на ел. енергия за зимния и летния период при отопление с локални ел. уреди /печки/ - на база предходната година; при локална, водна отоплителна система; при климатизация на сградата;
- Определяне лимит на средния месечен разход на ел. енергия; Профилактика и ремонтни дейности на котелното стопанство, за привеждане в готовност за работа при тежки зимни условия; Оборудване на специализираните кабинети, сектори и администрация с локални климатични системи, спестяващи приблизително ½ от разходите за ел. енергия в зимния сезон;
- Периодични проверки и своевременен ремонт на течове от батерии, санитарни възли и др. източници;

• Ежегодно преподписване и актуализиране на договорите за мобилни услуги - възможност за договаряне на пакетни цени с цел намаление цената на предлаганите услуги.

2. Непрекъснат контрол върху разходите за материали, консумативи и външни услуги:

• Използване на безплатни медикаменти и консумативи само за медицински дейности от специализираните пакети по договор с РЗОК и спешни състояния;

• Провеждане на процедури за фирми доставчици на медикаменти, материали, консумативи и реактиви за дейността на дружеството, с оглед оптимизиране на разходите и разсрочване на изплащането им;

• Контрол върху спазването движението на материали и консумативи в дружеството.

3.2. Допускания за развитието на икономическата среда и перспективите на предприятието

„Диагностично-консултативен център 1 – Силистра" ЕООД трябва да развива своята дейност под влиянието на всеобщите тенденции в резултат на настъпилата финансово-икономическа криза в световен и национален мащаб. Това от своя страна води до нестабилност и трудно прогнозиране на икономическите резултати.

4. Прогнозна част

В своята бъдеща дейност **„Диагностично-консултативен център 1 – Силистра" ЕООД** ще е ориентиран към:

➢ Ефективно функциониране на модерен център за извънболнична

медицинска помощ с екип от висококвалифицирани специалисти, със съвременна медицинска апаратура, в съответствие с националните медицински стандарти.

➢ Осигуряване на финансова независимост и ресурсна обезпеченост на търговското дружество.

➢ Усъвършенстване на системата за управление на лечебното заведение и адаптирането й към новите икономически условия и професионални изисквания.

➢ Запазване на съществуващите в момента услуги и звена, разнообразяване и разширяване дейността на предлаганите медицински дейности с цел максимално задоволяване на специфични здравни потребности на пациентите.

Основните цели на **„Диагностично-консултативен център 1 – Силистра“ ЕООД** са формулирани на основата на следните по-важни принципи:

- Реалистичност на целите – имайки предвид потенциала, с който разполага (кадрови, финансов и инфраструктурен);
- Здравеопазването – първостепенно човешко право;
- Пълноценно участие и отговорност на отделния индивид, семейството, професионалните и съсловни организации, изпълнителната власт и цялото общество.

4.1. Инвестиционен план

Активната компонента на материалните ресурси на Центъра е медицинското оборудване, което има съществено значение за пазарното

развитие и сключване на договор с РЗОК. Обновяването на медицинската апаратура, поддържането и оборудването с модерна медицинска техника ще доведе до постигане на устойчиви стратегически конкурентни преимущества.

Подмяна на дограми в кабинетите на ДКЦ 1 Силистра ЕООД -

Да се насочи вниманието към:

- Поддържане и реновиране на сградния фонд и материалната база, с цел постигане на енергийна ефективност.
- Обновяване и въвеждане в експлоатация на модерна съвременна медицинска апаратура, гарантираща високо качество на диагностично-лечебната дейност.
- Създаване на по - добри условия за работа на персонала с цел повишаване качеството на дейността.
- Поддържане на стабилност във финансовото състояние на дружеството.
- Сключване на договори с юридически лица за извършване на профилактични прегледи на персонала им.
- Сключване на договори със здравноосигурителни фондове за текущо обслужване на застрахованите при тях лица.

Основата на кадровата стратегия на ДКЦ 1 е свързана с принципа на подбор и заемане на длъжностите от кандидати, притежаващи необходимата квалификация. На дневен ред е разработване на Програма за продължаващо обучение на висшия медицински персонал и специалистите по здравни грижи; участие в семинари, конгреси и научни симпозиуми; участие в колегиуми по определена тематика; участие в семинари, организирани от фармацевтични фирми; квалификацията на средните медицински кадри по план.

Повишаване мотивацията на кадрите чрез: финансово стимулиране - обвързване на личния принос за извършена дейност и възнаграждението; подобряване условията за работа посредством създаване на благоприятен микроклимат и сигурност на работното място; чрез професионална реализация, използвайки съвременна апаратура за диагностика и лечение

УПРАВИТЕЛ:

/Т.ИВАНОВ/